

# Stadt Lörrach

elektronischer Einkauf:  
Gutschriftverfahren



**Lörrach**

# Stadt Lörrach



... im 3 Länder Eck D | F | CH



30. März 2017

Verwaltungstag Tübingen



Lörrach



# Stadt Lörrach

Zahlen & Fakten



Fläche von 39,42 km<sup>2</sup>

Einwohner: 49.147

Stadt/- Ortsteile: 7

Verwaltung:

- Mitarbeiter: 652
- Dezernate: 2
- Fachbereiche: 16
- Schulen: 14
- Kindergärten: 3
- Eigenbetriebe: 5
- Beteiligungen: 4



# bis Mitte 2000 war alles noch anders...



Lager; nicht ganz so groß



... aber genau dieser  
Bestellzettel

**Büromaterialbestellung**

Datum	Unterschrift	Dienststelle/Sachgebiet
<b>Briefhüllen</b> Briefhüllen DIN lang mit Fenster Briefhüllen div. Druckweise Briefhüllen DIN lang ohne Fenster Briefhüllen klein mit Fenster Briefhüllen klein ohne Fenster Versandtaschen DIN C5 Versandtaschen DIN C5 m.F. Versandtaschen DIN C4 Versandtaschen DIN C4 mit Falte Versandtaschen DIN E 4 Briefhüllen DIN lang (PZU) Briefhüllen klein (PZU) Versandtaschen DIN E 5 (PZU) Versandtaschen DIN E 4 (PZU) Postzustellungskunden grün Postzustellungskunden weiß	<b>Registaturen, Zubehör</b> Lochverstärkungsringe Ordner breit R 75 Ordner schmal B 50 Rückenschilder B 75 Rückenschilder B 50 Register Leitz 1200 A-Z A4 1/2 Register Leitz 1280 A-Z A4 PVC Register Leitz 1452 A-Z A4 1/2 Register Leitz 1224 Blanco 1/2 A4 Register Leitz 1230 Blanco A4 Elba Trennblätter 06451/10 Heftstreifen Prospekthüllen A4 (gelocht) Sichthüllen A4 Eckspanner Elba Schnellhefter Karton Schnellhefter Plastik Akkenschürze Hänge Registratur Vertic 85440 Hänge Registratur Vertic 85443 Hänge Registratur Vertic 85447 Locher Leitz 5008 Locher Leitz 5138 (Registraturl.)	<b>Computerzubehör</b> Disketten 3,5 Zoll 2 DD Disketten 3,5 Zoll HD Disketten 5-1/4 Zoll 2 DD Endlospapier blanco 12"x240 Endlospapier m. Leseleinen Adressetiketten 2-bahrig f. Endlospapier Diskettenbox 5-1/4 Zoll Diskettenbox 3-1/2 Zoll Nachfüllpackung Reinigungstücher Akkuschlüssel v. Sauger f. Vinten-Stuhl <b>sonstiger Bürobedarf</b> Schere Batterien 1,5 Volt Batterien 9,0 Volt Schreibschieberunterlage Schreibschieber Spirit Carbon violet 1K-500-BI Spirit Carbon Blätter kariert Spirit Carbon Blätter blanco Umdrucklöser umweltfreundlich Kopierfolie 1K=100 Blatt Papierkorb 18 Liter Handreinigungspaste
<b>Schreibgeräte, Zubehör</b> Blauschreibstift Rotstift Radierstift Textmarker Filzschreiber austauschbar Filzschreibermine schw. fein Filzschreibermine schw. mittel Filzschreibermine schw. microfluid Filzschreibermine bl. fein Filzschreibermine bl. mittel Filzschreibermine bl. microfluid Overhead-Schreiber Lumacolor fein, mittel, breit div. Farben Kugelschreiber div. Farben Kugelschreiberminen	<b>Kleben, Heften, Stempeln</b> Klebstift umweltfreundlich Prit-Alleskleber Tube 35 g Uhu flinke Flasche 180 g Uhu flinke Flasche Nachfüllfl. 740 g Datumstempel Trodat 1000 Datumstempel Trodat 1010 Stempelkissen div. Farben Stempelkissenfarbe Tesa film Tesa film Handbröller Briefklammer 26 mm Briefklammer 32 mm Aktenklammer 55 mm Aktenklammer 77 mm Heftklammer 24/6 mm Heftgerät Reißnagel	
<b>Korrekturmittel, Radierer</b> Korrekturflüssigkeit weiß Korrekturflüssigkeit grau Korrekturpapier weiß Korrekturpapier grau Radiergummi Laufer Plast Radiergummi Laufer SW 240 Radiergummi Doppelläufer	<b>Kohlepapier, Farbbänder</b> Farbband GR 178 C (Olivetti) Farbband GR 188 C umweltfreundl. IPack = 1 Kassetten + 15 Nachfüllp. Farbband GR 140 C (IBM) Farbband GP-6 U Korrekturfond GR 149 (Olivetti) Korrekturfond GR 143 (ITA) Kopierfarbband GR 141 (IBM) Kohlepapier Goha Duplex	
<b>Büropapiere, Postversand</b> Kanzleipapier liniert Kanzleipapier rautiert Kanzleipapier kariert Kanzleipapier blanco Gumminette 85 mm Gumminette 95 mm Tesa Packband Packpapier, Rolle 10 m Paketschnur Schreibblöcke A4 kariert Schreibblöcke A5 kariert Stenoblock liniert Additionspapier GR 57/40		



# Ab November 2000

Einführung des elektronischen Einkaufes

- ✓ Lagerschließung
  - ✓ Schluss mit Zettelwirtschaft
  - ✓ Bildung einer Einkaufsgemeinschaft
- ... und wir Lörracher werden berühmt ...

Politik

## Sparen mit dem Internet

**Der Staat als Großeinkäufer**  
Ausgaben für Waren, Dienstleistungen und Investitionen im Jahr 2000, in Milliarden Mark

Kategorie	Milliarden Mark
Kommunen	103
Sozialkassen	14
Bund	53
Länder	58
<b>Gesamt</b>	<b>228</b>

Quelle: Statistisches Bundesamt. Capital

**Staatsausgaben.** Um 34 Milliarden Mark könnten Bund, Länder und Gemeinden mit Onlineeinkauf ihre Kosten senken. Die Regierung schafft dafür ganz neue Wege.

**Henning Baethge**  
bjg@capital.de

**W**ird das Kopierpapier im Lörracher Personalamt knapp, geht Nicole Karle ins Internet. Kurz mit der Maus geklickt – und schon hat die Sekretärin Nachschub geordert. Der private Internetdienstleister TEK-Service bündelt alle Wünsche der Stadtverwaltung und sorgt dafür, dass die Lieferanten die Büroartikel einmal wöchentlich in die Ämter bringen. Bestellen geht jetzt fünfmal schneller, das Materiallager samt zugehöriger Stelle hat Lörrachs Oberbürgermeisterin Gudrun Heute-Bluhm ganz abgeschafft. „So sparen wir 60 000 Mark im Jahr“, freut sie sich.

Lobenswert – doch Lörrach ist die große Ausnahme. Neun von zehn Behörden haben noch keine Erfahrung mit der Onlinebeschaffung gemacht, ergab jetzt eine Studie der Universität Witten/Herdecke.

**Onlinepionierin.** Lörrachs Oberbürgermeisterin Gudrun Heute-Bluhm setzt in ihrer Verwaltung auf elektronischen Einkauf. Die Bundesregierung will den Städten bald sogar umgekehrte Auktionen im Internet erlauben.

Dabei ist das Sparpotenzial riesig: 228 Milliarden Mark gibt der Staat im Jahr für Waren und Dienstleistungen aus. „15 Prozent davon könnte er sparen, wenn er Nachfrage stärker bündeln und Internetplattformen nutzen würde“, sagt Birger Priddat, Professor für Volkswirtschaft und Philosophie in Witten/Herdecke. Gut 34 Milliarden Mark unnötige Ausgaben jährlich – das sind zwei Drittel der Gewerbesteuererinnahmen. Andere Schätzungen, die auch die öffentlichen Unternehmen einbeziehen, kommen gar auf 50 Milliarden.

Das E-Procurement, wie der elektronische Einkauf für Großkunden im Fachjargon heißt, senkt nicht nur interne Kosten, sondern vor allem die Preise. So zahlt Lörrach für 100 Umlaufmappen neuerdings nur noch 63 statt 78 Mark. Auch drei Nachbarorte profitieren schon. „Mit jeder Gemeinde, die sich unserer Einkaufsgemeinschaft anschließt, werden die Preise günstiger“, hofft Oberbürgermeisterin Heute-Bluhm.

Noch bremsen jedoch überholtes Vergaberecht, veraltete Technik und beamtete Bedenkenträger den Spar-

Capital 14/2001 57

## ... und wollen noch mehr

Neben den Vorteilen des e- Einkaufes, wie

- Kostensenkung
- Preisvorteilen
- Transparenz
- Steuerungsmöglichkeiten
- Einkaufsgemeinschaften

sollen nun auch die Abrechnungsvorgänge digitalisiert werden:

Schreiben OB an den Städtetag BW 15.06.2001



Stadtverwaltung - Postfach 1260 - 79537 Lörrach

Zentrale Dienste

Städtetag Baden-Württemberg  
Herrn Brugger  
Postfach 10 43 61  
70038 Stuttgart

Rückfragen bitte an Herrn Bühler  
Zimmer 12.01  
Durchwahl 07621/415-225  
Telefax 07621/415-308  
Unser Zeichen 3300/Bü  
Lörrach, den 15. Juni 2001

email: eu.buehler@loerrach.de

### Beschaffungsvorgänge via Internet

Sehr geehrter Herr Brugger,

vielen Dank für die Unterstützung des Städtetages bei unserem Bestreben ein vereinfachtes Abrechnungsverfahren zu entwickeln.

Nachdem die Gemeindeprüfungsanstalt aufgrund rechtlicher Vorgaben zumindest derzeit noch grundlegende Bedenken gegen die Einführung des „Gutschriftverfahren“ bei der öffentlichen Hand hat, haben wir das „Lörracher Modell“ modifiziert. Die Rechnungsprüfung soll künftig vereinfacht vorgenommen werden:

1. Das Ausschreibungsverfahren, die Auftragsvergabe und die Materialanforderung durch bestellautorisierte Dienststellen erfolgt wie bisher. Die Dienststellen prüfen nach der Bestellung den Wareneingang und melden Änderungen bzw. Abweichungen bei der Lieferung direkt an die TEK Service GmbH.
2. Die Abrechnung erfolgt durch den Lieferanten monatlich. Der Lieferant weist auf der Rechnung jeweils pro Kostenstelle „Rechnungsbetrag / Mehrwertsteuer / Skonto“ aus.
3. Die TEK Service GmbH erstellt (ebenfalls monatlich) eine Auswertung über die Materialanforderung/-lieferung. Anders als ursprünglich beim Gutschriftverfahren angedacht war, erhält die Zusammenstellung nicht der Lieferant zur Bestätigung, sondern die Stadt Lörrach zum Vergleich mit der Rechnung des Lieferanten.
4. Die zuständige Stelle bei der Stadt Lörrach prüft ob der Rechnungsendbetrag des Lieferanten und die Auswertung über die Materialanforderung/-lieferung übereinstimmen. Wenn die Beträge übereinstimmen kann auf die Überprüfung der einzelnen Rechnungspositionen verzichtet werden. Denkbar wäre, dass ein bis zwei Rechnungen im Halbjahr detaillierter geprüft werden.

Die Stadt Lörrach nutzt bei diesem Verfahren, dass auf der Basis der Materialanforderung und dem entsprechenden Mängelclearing aufbaut, die bereits erfassten Daten zur Erstellung einer „Vergleichsrechnung“. Die Rechnungsprüfung wird hierdurch wesentlich effizienter gestaltet.



Stadtverwaltung  
Luisenstraße 16  
79539 Lörrach

Telefon: (07621) 415-0  
<http://www.loerrach.de>  
e-mail: [stadt@loerrach.de](mailto:stadt@loerrach.de)

Öffnungszeiten  
Mo - Fr 8-12 h  
Do 15-17,30 h

Rathaus-Tiefgarage  
und Bahnhofsgarage

30. März 2017

Verwaltungstag Tübingen



Lörrach



## 13 Jahre später

Lörrach fährt am 02.  
April 2014 zum  
Verwaltungstag nach  
Mainz

und lässt sich von  
Kreisverwaltung  
Germersheim begeistern:

Zeiteinsparung bei  
bislang 3 Lieferanten und  
3.400 Bestellpositionen :  
**15 Stunden monatlich**



# Erfahrungen auf uns übertragbar ?



**Abrechnungsprozesse  
in Lörrach, bislang:**

**Papier, Papier,...**

Gesamtanzahl

- Rechnungen ?
- Positionen ?

Zeitaufwand

- Prüfung ?
- Verbuchung ?
- Klärung ?





# am Beispiel :

## Bürobedarf

### Gesamtanzahl

- 12 Monatsrechnungen
- A´40 Seiten / 400 Positionen

### Prozess

- Einsammeln Lieferscheine
- Sortieren Lieferscheine
- Abgleich Rechnung / Lieferschein
- Abgleich Rechnung / Rahmenvertrag-Preis (stichprobenartig)

### Zeitaufwand

- 2 Arbeitstage / je Monat/ 1 Lieferant

## Gesamtkostenbetrachtung

Jährlich € 12 Tsd.

Prozess:

Rechnungsbearbeitung

Einkauf,

Rechnungsbearbeitung

Finanzen (Anweisung, etc. )

# Weg aus der Sackgasse

**...für Lörrach**



## **Nächste Schritte**

2014 Beginn interner Dialog

2016 (01.06.) Besuch TEK -  
Workshop

2016 (Spätsommer) positiver  
Beschluß

2016 (Herbst) Start Projektion

2017 (Februar) Start

# Was ist und wird anders ?

## Heute

Zeitaufwand: 20 Minuten  
Praktische Erfahrungen im  
Umgang mit e-Abrechnung  
Steigerung  
Digitalisierungsgrad  
Korrekte effiziente  
Abrechnung (Preisvergleich  
100% !)  
Kein Skontoverlust

## In Zukunft

Zügiger Ausbau e-Einkauf

- Mobiliar,
- Dienstleistungen
- ...

Kürzere, interne  
Abstimmungsprozesse

# Die Umsetzung

## **Was war aufwändig:**

Abstimmung mit RZ

Interne Widerstände

- Vorbehalte,
- Bedenken,
- Beharrungsvermögen

## **Was war einfach:**

Verfahren wurde im Einkaufssystem schlicht freigeschaltet

Schulung der Besteller nicht erforderlich

Automatisierte Erinnerungsverfahren sorgen für zuverlässige Abrechnungsfreigabe der Bestellungen



Danke !

Ihre Fragen ?

**Stadtverwaltung Lörrach**

**Annette Rebmann-Schmelzer**

**Leitung Zentrale Dienste und Ratsarbeit**

**Tel.: 07621 /415213**

**Mail: [a.rebmann-schmelzer@loerrach.de](mailto:a.rebmann-schmelzer@loerrach.de)**

